



JORNADAS **ANTICORRUPCIÓN** 2025

CUARTA JORNADA

Con el objetivo de reflexionar colectivamente en torno a los retos de la gestión documental y archivística en las administraciones públicas del Estado, se realizó la Cuarta Jornada Anticorrupción de 2025.



SEAJAL
Sistema Estatal Anticorrupción de Jalisco

Secretaría
Ejecutiva



En el marco de la Feria Internacional de Libro de Guadalajara 2025 y como parte del programa de actividades del stand “El derecho a saber” de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción de Jalisco (SESAJ), en conjunto con El Colegio de Jalisco y el Colegio de Notarios

del Estado de Jalisco, se realizaron las últimas Jornadas Anticorrupción del 2025 “Integridad archivística y memoria institucional”.

El 4 y 5 de diciembre se realizaron dos paneles donde se propició el intercambio de conocimientos y ex-

periencias con personas expertas en diversos ámbitos, a fin de reflexionar sobre cómo la gestión archivística se ha convertido en un componente esencial para garantizar la memoria institucional, la protección de los derechos ciudadanos y la eficacia de la administración pública en Jalisco.

Panel 4 de diciembre de 2025

El primer panel estuvo integrado por Héctor Palacios Mora, Director de Archivo Histórico del OPD Archivo General del Estado de Jalisco y por Natalia Mendoza Servín, Coordinadora de Transparencia y Archivo General de la Universidad de Guadalajara. Dicho panel fue moderado por Ricardo Alfonso de Alba Moreno, Titular de la Unidad de Coordinación Interinstitucional Estatal de la SESAJ.

A lo largo del panel, se discutió sobre la existencia de una percepción cultural errónea de la memoria institucional, pues no debe verse como un simple conjunto de documentos antiguos, sino como patrimonio vivo que respalda la rendición de cuentas y favorece la confianza ciudadana.

“El punto de quiebre es instaurar un sistema institucional de archivos, es toda la conglomeración de requi-

sitos que nos hacen llegar precisamente a tener un archivo organizado y bajo los procesos adecuados. Si no tenemos este engranaje adecuadamente, deja de ser una herramienta de control ciudadano” mencionó Natalia Mendoza Servín.

Por otro lado, Héctor Palacios Mora mencionó que, “La pérdida de memoria documental de los municipios, las consecuencias han sido terribles durante décadas. Tenemos



Héctor Palacios Mora, Director de Archivo Histórico del OPD Archivo General del Estado de Jalisco.

aquí en Jalisco, decenas de municipios sin documentos históricos desgraciadamente, décadas de historia institucional perdida, por razones distintas”.

Más allá de lo técnico, se planteó la integridad archivística como un valor institucional: custodiar la historia institucional con honestidad, transparencia y responsabilidad. Esto refuerza la legitimidad de las instituciones ante la ciudadanía.

Una cultura archivística comprometida, coadyuva a construir memoria colectiva, institucionalidad y confianza.



Natalia Mendoza Servín, Coordinadora de Transparencia y Archivo General de la Universidad de Guadalajara.



Panel 5 de diciembre

El segundo panel estuvo integrado por Freddy Mariñez Navarro, Profesor-Investigador de El Colegio de Jalisco y por Ruth Alejandra López Hernández, Directora de Transparencia y Buenas Prácticas del Gobierno de Guadalajara. Maxinne Grandé Ferrer, Jefa de Departamento de Consultoría Jurídica de la SESAJ, fue la encargada de moderar dicho panel.

En una primera aproximación, Freddy Mariñez expuso la definición de conceptos teóricos como qué es un archivo, y mencionó que una de las condiciones mínimas que deben existir en un ente público para que los archivos funcionen como un mecanismo efectivo de control interno es la integridad pública. “Tiene que haber responsabilidades institucionales claras para construir un sistema de integridad pública en las instituciones. Se-

gundo, aplicar un marco de gestión y control de riesgos y tercero, involucrar a los ciudadanos en esta tarea”.

Por otro lado, Ruth Alejandra López identificó 5 riesgos más frecuentes observados en el día a día del gobierno municipal de Guadalajara. La primera es la fragmentación de los archivos, después, expedientes incompletos o mal integrados, también las bajas documentales sin control, es decir, la eliminación de los documentos sin respetar los plazos de conservación, ni actas de baja debidamente autorizadas. Otro error observado son los archivos paralelos o personales, esto significa una carpeta



Ruth Alejandra López Hernández, Directora de Transparencia y Buenas Prácticas del Gobierno de Guadalajara.



Freddy Mariñez Navarro, Profesor-Investigador de El Colegio de Jalisco.

oficial que está vacía, y otra que está localizada en otro lugar. “Este tipo de prácticas rompen con la cadena de custodia y debilita la investigación interna o externa”.

Finalmente, se subrayó que la integridad archivística y la memoria institucional son herramientas preventivas fundamentales contra la corrupción — al dejar registro documental de decisiones, contratos, nombramientos, presupuestos y cambios, se reduce el espacio para opacidad, discrecionalidad o abusos.

Para cerrar el evento, el Mtro. Gilberto Tinajero Díaz, Secretario Técnico de la SESAJ, agradeció a quienes integraron el panel recordando que con este evento concluyeron las Jornadas Anticorrupción 2025. “Fue un proyecto impulsado desde la Coordinación Interinstitucional para poner en la agenda del Sistema Estatal Anticorrupción, temas torales, y hoy culminamos de una manera formidable, experiencia práctica, enfoque teórico, complementado propiamente”.



SEAJAL
Sistema Estatal Anticorrupción de Jalisco

Secretaría
Ejecutiva



**JORNADAS
ANTICORRUPCIÓN
2025**
CUARTA JORNADA